



คณะพัฒนาการท่องเที่ยว
SCHOOL OF TOURISM DEVELOPMENT

แนวทางการปฏิบัติงานรองคณบดี ฝ่ายยุทธศาสตร์ วิจัยและบริการวิชาการ

กวินรัตน์ อัฐวงศ์ชยากร

EMPATHY

Efficiency: ความคุ้มค่า

Maturity: วุฒิภาวะทางอารมณ์ การมีทัศนคติที่ดีต่อปัญหา

Positive thinking: มองหาโอกาสท่ามกลางวิกฤติ คิดบวก

Ability: ความสามารถของ “คน” ในการจัดการ 4M อย่างมีประสิทธิภาพ

Teamwork: การทำงานเป็นทีมก่อให้เกิดประสิทธิภาพ

Honor: การให้ "เกียรติ" หรือ "ความซื่อสัตย์" เป็นลักษณะคุณสมบัติทางจริยธรรมที่ช่วยเสริมสมรรถนะบางด้าน

Yield: ผลตอบแทนที่คุ้มค่า ยุติธรรม

ประเด็นท้าทายการกำหนดตำแหน่งวิชาการ



- การตีพิมพ์: คณะมีมาตรการในการสนับสนุนการตีพิมพ์ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)
- ตำรา: คณะมีนโยบายสนับสนุนค่าตอบแทนผู้เชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพ
- งานวิจัยรับใช้สังคม: ศูนย์วิจัยฯ ประสานหา Coach ให้

ประเด็นท้าทายในด้านการหารายได้

- Magrow Holding Company
- คณะมี “ทุน (Capital)” ที่สามารถ
ต่อยอดหารายได้ (ภายใต้ระเบียบที่
เจ้าอำนาจ)



ประเด็นท้าทายในด้านการลดรายจ่าย

- มิติประสิทธิภาพต้นทุน (Cost Efficiency) การใช้จ่ายเงินในแต่ละส่วนส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานหรือไม่ อนาคตอาจใช้การวิเคราะห์ต้นทุน-ผลประโยชน์ (CBA) หรือ การวิเคราะห์ต้นทุน-ประสิทธิผล (CEA) เพื่อประเมินว่า ทรัพยากรที่ใช้ไปสามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมได้ อย่างไรบ้าง มีผลลัพธ์ที่สมเหตุสมผลและช่วยให้คณะฯ บรรลุ เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นท้าทายในด้านการลดรายจ่าย

- มีต้นทุนค่าเชิงผลผลิต (Productivity) ลดรายจ่าย แต่ไม่ลดทอนคุณภาพหรือประสิทธิภาพในการดำเนินการ สามารถลดต้นทุนได้โดยที่ผลผลิตหรือบริการยังคงคุณภาพเหมือนเดิมหรือเพิ่มขึ้น

แนวทางการดำเนินโครงการ

1. รูปแบบกิจกรรมแตกต่างกัน ดำเนินการในเวลาที่แตกต่างกัน ควรแยกโครงการ เนื่องจากมีผลต่อภาระงานใน ปวช.02 ถ้าไม่แยก -> ทำมาก -> ได้น้อย เหนื่อยหลายครั้ง นับได้แค่ 1 ครั้ง และมีความคล่องตัวในการแก้ไขปรับเปลี่ยนรายละเอียดกิจกรรมในโครงการจะคล่องตัวกว่า หาก 1 โครงการ หลายกิจกรรมต่างกรรมต่างวาระ ไม่สามารถแก้ไขกิจกรรมได้ ต้องขออนุมัติแก้ไขใหม่ทั้งโครงการ
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ ควรมีชื่อทุกท่านที่ร่วมดำเนินการ

การบริหารงานบุคคล

พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ 10% คณะเป็น
ผู้ดำเนินการ ในส่วนขององค์ประกอบอาจจะ
เพิ่มตัวเลือก แต่ส่วนที่ยังคงให้ความสำคัญ คือ
การมีส่วนร่วม อันจะสะท้อนภาพลักษณ์ความ
สามัคคีของคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

