



รายงานผลโครงการตามแผนยุทธศาสตร์
คณะกรรมการท่องเที่ยว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เรื่อง

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการท่องเที่ยว

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2567

ผู้รับผิดชอบโครงการ และ ผู้จัดทำรายงาน

นางดวงใจ ไพพงค์

สังกัดงานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ

คณะกรรมการท่องเที่ยว

สรุปรายงานผล
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

ตอนที่ 1 หลักการและเหตุผลของโครงการ

ด้วยคณะพัฒนาการท่องเที่ยว เป็นหน่วยงานจัดการเรียนการสอนภายใต้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ต้องมีการดำเนินการตามพันธกิจสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งประกอบด้วย การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จึงเล็งเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการในทุกปีงบประมาณ เพื่อให้บุคลากรของคณะรับทราบและเข้าใจนโยบายการดำเนินงานจากผู้บริหารที่สอดคล้องกับการดำเนินงานยุทธศาสตร์ในระดับมหาวิทยาลัย ตลอดจนการมุ่งเป้าพัฒนาการดำเนินงานเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้

ดังนั้น คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จึงกำหนดจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น เพื่อให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและรับทราบนโยบายการบริหารงานจากผู้บริหาร รวมทั้งได้รับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ตอนที่ 2 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการและกลุ่มเป้าหมาย

● ช่วงเวลาตามแผน

- วันที่ 24 พฤศจิกายน 2567 ระยะเวลา 1 วัน

● ช่วงเวลาดำเนินการจริง

- วันที่ 24 พฤศจิกายน 2567 ระยะเวลา 1 วัน

● กลุ่มเป้าหมาย

รายละเอียดกลุ่มเป้าหมาย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุนคณะพัฒนาการ-
ท่องเที่ยว

แผน 35 คน

ผล 32 คน

ตอนที่ 3 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)
2. เป้าประสงค์ 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
3. ตัวชี้วัด 2.5.3 ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA)
4. กลยุทธ์ 2.5.3.2 หนุนเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกหน่วยงานมีคุณธรรมและดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์คณะกรรมการท่องเที่ยว

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)
2. เป้าประสงค์ 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
3. ตัวชี้วัด 2.5.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต้องงบประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย
4. กลยุทธ์ 67-70 TDS ออกแบบ ทวบทวน ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เหมาะสม สอดคล้อง ยึดหยุ่นกับบริบทความเปลี่ยนแปลงบนฐานคิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย

ตอนที่ 4 เป้าหมายการพัฒนา

1. SDGs 1.4 การศึกษาที่เท่าเทียม

ตอนที่ 5 ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์ของโครงการ	ผลการดำเนินการ
เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบและเข้าใจนโยบายการบริหารงานจากผู้บริหาร	บุคลากรผู้เข้าร่วมโครงการได้รับทราบนโยบายการบริหารงานและแนวทางการดำเนินงานจากการถ่ายทอดโดยคณบดีคณะกรรมการท่องเที่ยว
เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคณะกรรมการท่องเที่ยว	บุคลากรผู้เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกับวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) และมีส่วนร่วมกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 คณะกรรมการท่องเที่ยว
เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และสามารถนำไปปรับปรุงการพัฒนางานในส่วนที่เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการท่องเที่ยวได้รับทราบข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ซึ่งประกอบด้วยผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมและที่พัก ผู้ประกอบการ

	ธุรกิจนำเที่ยวและมัคคุเทศก์ ผู้ประกอบการวิสาหกิจท่องเที่ยวชุมชน รวมถึงข้อเสนอแนะจากบุคลากรภายในคณะ
--	--

ตอนที่ 6 สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ณ อาคารพัฒนาวิสัยทัศน์นักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 32 คน ประกอบด้วย ผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) คิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนผู้เข้าร่วมที่กำหนดไว้ โดย งานนโยบาย แผน และประกันคุณภาพได้นำเสนอผลการดำเนินงานสำคัญและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในปีงบประมาณ 2566 ที่ผ่านมาเพื่อให้บุคลากรได้พิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานในปี 2567 จากนั้น อาจารย์ ดร.กิตติ ตระการศิริวานิช คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว ได้นำเสนอนโยบายการบริหารงานและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บุคลากรรับทราบ เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ยังได้รับฟังข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. คุณฉัตรรุ่ง ประกอบไวยกิจ ผู้แทนจากวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ออนใต้ อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่
 2. คุณณัฐธรา สุขสวัสดิ์ ตำแหน่ง Human Resources & Training Manager จาก โรงแรม Raya Heritage Hotel จังหวัดเชียงใหม่
 3. คุณวีรินทร์ภัทร ศรีสองเมือง เจ้าของธุรกิจ Gongster Travel มัคคุเทศก์อาชีพ และศิษย์เก่า คณะพัฒนาการท่องเที่ยว
- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ได้ร่วมรับฟังผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานจากผู้บริหาร และได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาคณะพัฒนาการท่องเที่ยวในปีงบประมาณ 2567 ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อเสนอแนะ
ผู้แทนจากธุรกิจโรงแรมและที่พัก	การพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอนเพื่อสร้างบัณฑิตให้สามารถปฏิบัติงานตอบโจทย์สถานประกอบการได้ และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ได้แก่ 1. การเข้าใจและสามารถใช้กระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) เพื่อการปฏิบัติงานในลักษณะงานสร้างสรรค์หรือการมีความคิดริเริ่ม (Creativity) ได้ 2. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะของผู้ใฝ่รู้ แสวงหาความรู้ใหม่

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อเสนอแนะ
	อยู่เสมอ มีความต้องการการเรียนรู้ในเรื่องราวใหม่ที่ทันสมัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงานหรือสามารถนำมาต่อยอดพัฒนางานได้ 3. HR Principle คือการมีความรู้ความเข้าใจในหลักการของการบริหารงานบุคคล 4. การพัฒนาทักษะบัณฑิตให้มี Multi-Skill ซึ่งจะทำให้เพิ่มโอกาสในการได้งานทำมากกว่าผู้ที่มีทักษะเพียงด้านใดด้านหนึ่ง 5. บัณฑิตที่ต้องการทำงานหรือประกอบอาชีพในสายงานโรงแรม จะต้องเป็นผู้ที่มีสุขภาพกายและจิตดี มีสภาวะอารมณ์ที่มั่นคง 6. การมีจิตบริการและปฏิภาณไหวพริบด้านการบริการ เข้าใจความต้องการของลูกค้า เอาใจใส่รายละเอียดงานบริการ เพื่อให้สามารถสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าได้ ส่งผลต่อการซื้อซ้ำและบอกต่อ 7. บัณฑิตต้องมีความรู้เรื่องความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Diversity of Culture) เพื่อให้สามารถออกแบบกิจกรรมหรือบริการเพื่อตอบสนองลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มีความแตกต่างกันทั้งภาษา วัฒนธรรมและเชื้อชาติ ในอนาคต ธุรกิจโรงแรมและที่พัก จะมีการเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อคืนประโยชน์สู่สังคมเพิ่มมากขึ้น อาทิ การทำงานร่วมกับผู้ประกอบการท้องถิ่นขนาดเล็ก การเลือกใช้วัสดุและวัตถุดิบจากท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาธุรกิจจะดำเนินงานควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน
ผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยว มัคคุเทศก์อาชีพ และศิษย์เก่า	คุณสมบัติสำคัญของการผลิตบัณฑิตเพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการโดยเฉพาะในธุรกิจนำเที่ยว ได้แก่ 1. ทักษะภาษาต่างประเทศ ที่จำเป็นต้องมีระดับความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศได้ในระดับดี โดยเฉพาะภาษาอังกฤษเป็นพื้นฐาน 2. จิตบริการ (Service Mind) เป็นคุณสมบัติสำคัญที่มีผลกระทบต่อการทำงานและการให้บริการนักท่องเที่ยว 3. การมีปฏิภาณไหวพริบและความมั่นใจ จะช่วยให้บัณฑิตมีความก้าวหน้าในสายงานและสามารถพัฒนาความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อเสนอแนะ
	4. ความมั่นใจในตนเอง ที่ไม่ใช่การอวดดี คือ การมีความมั่นใจกล้าตัดสินใจบนข้อมูลที่ถูกต้อง มีความรอบคอบ สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างถูกต้อง รับฟังความคิดเห็น ไม่เป็นน้ำเต็มแก้ว 5. การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work) บัณฑิตต้องสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ เพราะในการทำงานในธุรกิจนำเที่ยวลักษณะงานจำเป็นต้องมีการวางแผน ประสานงานร่วมกับส่วนงานอื่น ๆ การเข้าใจระบบการทำงานและการเข้าใจคนจึงเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นที่มีผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวม
ผู้แทนวิสาหกิจท่องเที่ยวโดยชุมชน	ผู้ประกอบการการท่องเที่ยวโดยชุมชน ส่วนใหญ่จะดำเนินการในลักษณะวิสาหกิจชุมชน เป็นการประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวบนฐานทรัพยากรของชุมชน ทั้งด้านแหล่งท่องเที่ยว บุคลากรด้านการท่องเที่ยวและบริการ สถานที่พัก กิจกรรมการท่องเที่ยว ทั้งหมดจะอยู่บนฐานคิดสร้างประโยชน์เพื่อชุมชนเป็นหลัก การพัฒนาบัณฑิตเพื่อทำงานในสายงานการท่องเที่ยวโดยชุมชน หรือลักษณะของผู้ประกอบธุรกิจท่องเที่ยวเพื่อสังคมนั้น บัณฑิตจะต้องเป็นผู้มีความรู้และทักษะด้านการท่องเที่ยวและบริการ รวมทั้งต้องมีความรู้ความเข้าใจการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมที่สามารถเชื่อมโยงการบริหารจัดการกิจกรรมและผลประโยชน์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมกับชุมชนท้องถิ่นผู้เป็นเจ้าของทรัพยากร ไปจนถึงองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่นนั้น ๆ ได้ จากประสบการณ์การเป็นผู้นำด้านการท่องเที่ยวโดยชุมชนและการประกอบวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวนั้น สามารถสรุปลักษณะงานของบัณฑิตได้ดังนี้ 1. บัณฑิตในระดับปริญญาตรี ลักษณะงานที่ปฏิบัติจะมีความซับซ้อนน้อย มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานชัดเจน อยู่ใกล้ชิดชุมชนและนักท่องเที่ยว เช่น การนำเที่ยว การออกแบบกิจกรรมการท่องเที่ยว การประสานงานกับชุมชนท้องถิ่นระหว่างการจัดกิจกรรม การเตรียมวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ประกอบกิจกรรม การให้บริการหรือ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ข้อเสนอแนะ
	การดูแลนักท่องเที่ยว ทักษะสำคัญที่จำเป็นสำหรับบัณฑิตในระดับนี้ ได้แก่ ทักษะด้านการสื่อสาร การประสานงาน การออกแบบกิจกรรม การให้บริการ การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า บุคลิกภาพที่เหมาะสม และ จิตบริการ 2. บัณฑิตในระดับที่สูงกว่าปริญญาตรี ลักษณะงานที่ปฏิบัติ จะเป็นงานเชิงบริหารจัดการ ได้แก่ การวางแผน การกำหนด ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การบริหารงานบุคคล การพัฒนานโยบาย ร่วมกับท้องถิ่นทั้งภาคชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านการบริหารงานบุคคล ทักษะด้านการสื่อสาร ทักษะด้านการประกอบธุรกิจขั้นสูง และการพัฒนาเครือข่าย 3. สิ่งสำคัญที่จะทำให้การประกอบธุรกิจท่องเที่ยวโดยชุมชน ให้ประสบความสำเร็จได้นั้น คือการเข้าใจและรู้ว่ “ลูกค้าตัวจริง” ของธุรกิจคือใคร เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาธุรกิจได้อย่างถูกต้องและสามารถบรรลุเป้าหมายในภาพรวมของชุมชนร่วมกันได้

จากนั้นในช่วงบ่าย บุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยว ได้ร่วมกันจัดทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 นำโดยคณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว เริ่มต้นด้วยกระบวนการการทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ของคณะ ซึ่งบุคลากรมติยืนยัน ต่อด้วยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis) เพื่อให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด สามารถสรุปได้ ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strength)

1. หลักสูตรมีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. คณะมีการกำกับติดตามผลการจัดการศึกษาที่ผลักดันให้ผู้เรียนบรรลุคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมสมรรถนะด้านวิชาชีพให้แก่ผู้เรียน
3. มีเครือข่ายผู้ประกอบการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ตลอดจนเครือข่ายศิษย์เก่า และความร่วมมือทางวิชาการที่สนับสนุนการเรียนการสอน การบริการวิชาการและการบริหารจัดการองค์กร

4. มีคณาจารย์และบุคลากร มีความสามารถในการเรียนรู้ และสามารถใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ช่วยเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความสามารถในการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
5. มีหลักสูตร ตรี โท เอก มีเอกลักษณ์
6. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการองค์กร
7. มหาวิทยาลัยและคณะมีความน่าเชื่อถือ มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับของสาธารณชน
8. มีนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
9. คณะเป็นองค์กรขนาดเล็ก มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

จุดอ่อน (Weakness)

1. อาคารสถานที่ อุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีไม่ทันสมัย สิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียนการสอน บางอย่างไม่เพียงพอ ไม่เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น
2. ขาดการสื่อสารองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ขาดการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อความเข้าใจนโยบายการบริหารงานคณะ เกิดปัญหาในการกระจายงาน งานกระจุก
3. ขาดฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและตัดสินใจ ทำให้ข้อมูลขาดการเชื่อมโยง และไม่เป็นปัจจุบัน
4. ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากร
5. รายได้หลักของคณะมาจากค่าธรรมเนียมการศึกษาเพียงอย่างเดียว ทำให้งบประมาณมีจำกัดส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการในภาพรวมของคณะ
6. ขาดการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบและ/ขาดระบบการจัดการที่ดีที่จะทำให้เกิดการบูรณาการและถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญระหว่างคณาจารย์ในคณะ
7. ผลงานการตีพิมพ์บทความวิจัย บทความวิชาการมีน้อย
8. ขาดการจัดทำมาตรการเพื่อรองรับบริหารวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นกับคณะ
9. ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งทุนบริการวิชาการของบุคลากรมีไม่เพียงพอต่อเป้าหมายตัวชี้วัดของคณะ
10. เทคนิควิธีการสอนไม่ทันต่อกลุ่มผู้เรียนที่เปลี่ยนแปลงไป
11. จำนวนบุคลากรสายวิชาการไม่เพียงพอ
12. ขาดบุคลากรรุ่นใหม่ที่จะเข้ามาปฏิบัติงานทดแทนบุคลากรเกษียณอายุ โดยเฉพาะในช่วงปีที่มีการเกษียณอายุพร้อมกันหลายตำแหน่ง
13. บุคลากรขาดโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาสมรรถนะเพิ่มเติม Upskill Reskill

โอกาส (Opportunity)

1. นโยบายของ อว. และมหาวิทยาลัย ที่มีความยืดหยุ่นในการเรียนการสอนมากขึ้น
2. ผู้เรียนเปิดกว้างในการเรียนรู้ (ทั้งในระบบและนอกระบบ) และต้องการเรียนรู้ประสบการณ์มากกว่า ทฤษฎี
3. เทคโนโลยีที่สนับสนุนการเรียนการสอนที่ทำให้สามารถเรียนได้ทุกเวลา และตลอดชีวิต
4. มีแหล่งทุนที่หลากหลายมากขึ้น เช่น สวสท. วช. อพท. เป็นต้น
5. หลากหลายชุมชนสนใจพัฒนาและจัดการท่องเที่ยว โดยหวังใช้ท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในเครื่องมือในการ สร้างรายได้เสริมและพัฒนาชุมชน
6. การท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญของประเทศ

อุปสรรค (Threat)

1. โจทย์วิจัยมีลักษณะบูรณาการข้ามศาสตร์ นักวิจัยต้องมีทักษะ ประสบการณ์ และศักยภาพที่เพียงพอ
2. มีการเปิดสาขาวิชาที่ใกล้เคียงกันทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย ทำให้นักศึกษามีทางเลือกมา ขึ้น และอาจส่งผลต่อคุณภาพนักศึกษาที่ได้มา
3. การปรับเปลี่ยนนโยบายของแหล่งทุนวิจัยหรือบริการวิชาการ
4. แหล่งทุนให้ความสำคัญกับ Output ในเชิงประจักษ์ที่สามารถจับต้องและเห็นการเปลี่ยนแปลงได้ อย่างชัดเจน
5. โรคอุบัติใหม่ที่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการขององค์กร

จากนั้น จึงร่วมกันพิจารณาตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รวมทั้งกำหนดโครงการกิจกรรมและ ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตัวชี้วัดให้บรรลุ ท้ายที่สุด ได้มีการกำหนด ชุดคณะกรรมการกำกับติดตามตัวชี้วัดเพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและมหาวิทยาลัยตามรอบการ รายงานผลที่มหาวิทยาลัยกำหนดต่อไป

ตอนที่ 7 รายงานความสำเร็จตามเป้าหมายตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ประเภท	หน่วย นับ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	การบรรลุ เป้าหมาย
ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วม โครงการ	เชิงปริมาณ	ร้อยละ	80	91	บรรลุ
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2567	เชิงคุณภาพ	ร้อยละ	70	80.6	บรรลุ

ตอนที่ 8 รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ

แผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ		ผลการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ	
ผลผลิต : บุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยวมีส่วนร่วมในจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะและเข้าใจนโยบายการบริหารจัดการคณะรวมทั้งสามารถนำไปดำเนินการตามแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์			
กิจกรรม : การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567			
ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 150 บาท x 35 คน x 1 มื้อ	5,250.00	ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 150 บาท x 32 คน x 1 มื้อ	4,800
ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 35 บาท x 35 คน x 2 มื้อ	2,450.00	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 35 บาท x 32 คน x 2 มื้อ	2,240
รวม	7,700.00	รวม	7,040

ตอนที่ 10 ภาคผนวก (แนบเอกสาร)

- ภาพประกอบกิจกรรมโครงการ (อย่างน้อย 3-4 รูปภาพ)
- แบบประเมินผล
- เอกสารทางการเงิน
- เอกสารแบบลงทะเบียนผู้เข้าร่วมกิจกรรม

ภาพประกอบกิจกรรมโครงการ



เอกสารทางการเงิน และเอกสารแบบลงทะเบียนผู้เข้าร่วมกิจกรรม

IPay..... PPV1..... PPV2..... PV.....



เลขที่ A167001350

วันที่ 28/11/2566

(ประเภทคืบเงินทอรองราชการ)

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ใบสำคัญทัวไป

ชื่อ / จ้างจาก เงินทอรองราชการ คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

เอกสารอ้างอิง	ชื่อบัญชี	เดบิต	เครดิต
	510301002 ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม-ในประเทศ	7,040.00	
	210101003 ใบสำคัญค้างจ่าย		7,040.00
	(เจ็ดพันสี่สิบบาทถ้วน) รวม	7,040.00	7,040.00
หน่วยงาน	แหล่งเงิน	หมวดรายจ่าย	จำนวนเงิน
พัฒนาการท่องเที่ยว	เงินรายได้ ปี 2567	67A02M05114242 / งบเงินอุดหนุน / เงินอุดหนุนทั่วไป โครงการตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย (มิติที่ 2) โครงการด้านการบริหารจัดการ	7,040.00

คำอธิบายรายการ

รายการ	อัตรา ภาษีหัก ณ ที่จ่าย(%)	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ค่าปรับ	ยอดรับสุทธิ	รวม
อา 69.9.1.3/563 ลว 23 พ.ย.66 ค่าอาหารกลางวัน 4800, ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 2240 - โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พศ 2567 ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ณ อาคารพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีศึกษา ชั้น 2 มหาวิทยาลัยแม่โจ้	0.00	0.00	0.00	7,040.00	7,040.00
รวม		0.00	0.00	7,040.00	7,040.00

สำหรับคณะ/สำนัก/กอง

.....
นางสาวสุวิมล ดวงดี
(.....นางอ้อมใจ สงจันทร์.....)
นักวิชาการเงินและบัญชี
ผู้จัดทำ
28/11/66

.....
นางสาวสุวิมล ดวงดี
(.....นักวิชาการเงินและบัญชี.....)
ผู้ตรวจสอบ
...../...../.....

สำหรับส่วนกลาง

.....
(.....)
ผู้ตรวจสอบ
...../...../.....



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะพัฒนาการท่องเที่ยว งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ โทร. 5158

ที่ อว 69.9.1.3/563

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินโครงการ และเบิกค่าใช้จ่ายโครงการ

เรียน คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

ตามหนังสือที่ อว 69.9.1.3/562 ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ได้รับอนุมัติให้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จำนวนเงิน 23,100 บาท (สองหมื่นสามพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) จากงบประมาณเงินรายได้คณะพัฒนาการท่องเที่ยว นั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขออนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายโครงการในกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เวลา 08.30 น. 17.00 น. ณ อาคารพัฒनावิสิยทัศน์นักศึกษา ชั้น 2 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นจำนวนเงิน 7,700 บาท (เจ็ดพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน) ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- | | | |
|--|-----------|---------|
| 1. ค่าอาหารกลางวัน
(จำนวน 150 บาท x 35 คน x 1 มื้อ) | 5,250 บาท | 4,800.- |
| 2. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม
(จำนวน 35 บาท x 35 คน x 2 มื้อ) | 2,450 บาท | 2,240.- |
| รวมทั้งสิ้น (เจ็ดพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน) | 7,700 บาท | 7,040.- |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นางดวงใจ ไพพงค์)

ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณบดี

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ ขอโครงการ

จำนวน 7,700 บาท จาก งบม.เงินรายได้ปี 2567.

23 พ.ย. 66

รณ.พอ. ๖๕๐

๒๘ พ.ย. ๖๖

อนุมัติ

(อาจารย์ ดร.กิริติ ตระการศิริวานิช)

คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

23 พ.ย. 2566

๒๕๖๖

อยู่บ้านเลขที่ 5 ซ. 15

ต.ปิ่นเกล้า อ.ปิ่นเกล้า

084-5570477

จ.เชียงใหม่

เล่มที่
BOOK NO.

02

เลขที่
BILL NO.

27

บิลเงินสด

CASH SALE

現 兌 單

CASH SALE

นาม 實號

CUSTOMER

คอน-พัฒนาการท่องเที่ยว ม.ปิ่นเกล้า วันที่ 24 พ.ย. 66

ที่อยู่ 住址

ADDRESS

63 ซ. 4 ต.ปิ่นเกล้า อ.ปิ่นเกล้า จ.เชียงใหม่

เลขประจำตัวประชาชน
IDENTIFICATION NO.

เลขประจำตัวเสียภาษีอากร
TAX IDENTIFICATION NO.

จำนวน
QUANTITY
数量

รายการ
DESCRIPTION
貨名

หน่วยละ
UNIT PRICE
備註

จำนวนเงิน
AMOUNT
金額

35

ค่าอาหารกลางวัน

150

5,250 -

70

ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

35

2,450 -

รวมภาษี (32 คน x 150 บาท) = 4,800 บาท
(32 คน x 35 บาท x 25%)

บาท
BAHT
錄

เจ็ดพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน

รวมเงิน
TOTAL
共銀

7,700 -

ผู้รับเงิน 收貨人
COLLECTOR

 บัตรประจำตัวประชาชน Thai National ID Card
เลขประจำตัวประชาชน 3 5018 00094 94 9
Identification Number

ชื่อตัวและชื่อสกุล น.ส. อาชีรยา พรหมมี
Name Miss Archiraya
Last name Prominse
เกิดวันที่ 19 ต.ค. 2526
Date of Birth 19 Oct. 1983
ศาสนา พุทธ

ที่อยู่ 5 หมู่ที่ 15 ต.ป่าไผ่ อ.สันทราย
จ.เชียงใหม่
23 ก.ย. 2564
วันออกบัตร
23 Sep. 2021
Date of issue


18 ต.ค. 2572
วันหมดอายุ
18 Oct. 2029
Date of Expiry
5014-03-09231343

(นายธวัชชัย จ.จิระ)
เจ้าพนักงานสอบสวน

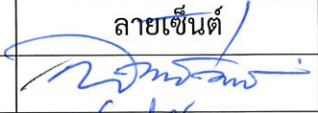
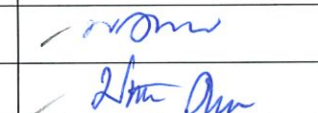
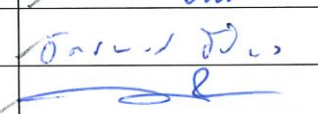
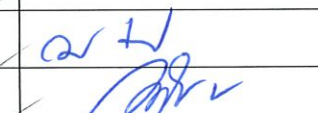
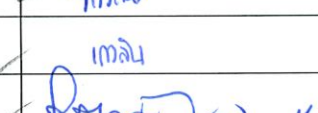
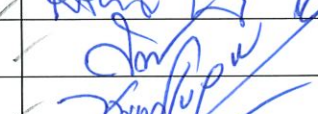
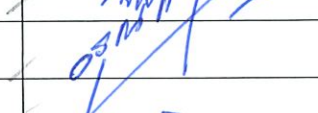
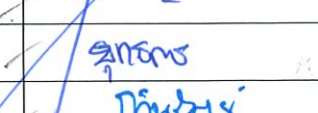
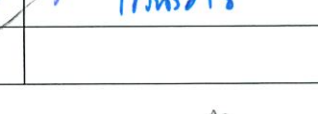
อาชีรยา พรหมมี
น.ส. อาชีรยา พรหมมี

แบบลงทะเบียน

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

วันศุกร์ ที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

ณ อาคารพัฒนวิสัยทัศน์นักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ลายเซ็น
1	ฉัตรรุ่ง ประกอบไวยกิจ	
2	ญาณัทธรา สุขสวัสดิ์	
3	วีรินทร์ภัทร ศรีสองเมือง	
4	อาจารย์ ดร.กীরติ ตระการศิริวานิช	
5	อาจารย์ ดร.เชษฐ ใจเพชร	
6	อาจารย์ ดร.วลัยลดา ถาวรมงคลกิจ	
7	อาจารย์ ดร.มนสิชา อินทจักร	
8	รองศาสตราจารย์ ดร.อัศรพงศ์ อันทอง	
9	อาจารย์ ดร.วุฒิพงษ์ ฉั่วตระกูล	
10	อาจารย์ ดร.วัชรวิรรณ ขาติพันธ์	
11	อาจารย์ ดร.ทิพย์วดี โพธิ์สิทธิพรณ	
12	อาจารย์ชัช พชรธรรมกุล	
13	อาจารย์อนุวัต เชื้อเย็น	
14	อาจารย์ ดร.เกวลิณ หนูสุทธิ	
15	ผู้ช่วยศาสตราจารย์รักธิดา ศิริ พิทักษ์กิจนุกร	
16	อาจารย์ ดร.สวิษฐา ศุภอุดมฤกษ์	
17	อาจารย์ ดร.ปานแพร เขาวนประยูร อุดมรักษาทรัพย์	
18	อาจารย์อรุณโรจน์ พวงสุวรรณ	
19	อาจารย์อรจนา แสนไชย จันทระประยูร	
20	อาจารย์ ดร.ยุทธการ ไวยอาภา	
21	อาจารย์ ดร.กวินรัตน์ อัฐวงศ์ขยายกร	
22		

แบบลงทะเบียน

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

วันศุกร์ ที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
ณ อาคารพัฒนาวิสัยทัศน์นักศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ลายเซ็น
1	นางนวันจันทร์ ทองมา	✓
2	นายพิทักษ์แดน แดงชาติ	✓
3	น.ส.ศิริพร ดวงดี	✓
4	นางปิยะพร แดงชาติ	✓
5	นางอ้อมใจ สงจันทร์	✓
6	นางดวงใจ ไพพงค์	✓
7	นางกนิษฐา รักสกุลกานต์	✓
8	นางภัทราภรณ์ จูวัฒนสำราญ	✓
9	นายสมพงศ์ สมศรี	✓
10	น.ส.ณภาพัช เลี้ยงประยูร	✓
11	นายวิฑูรย์ ขาวอิน	✓
12	น.ส.นัยเนตร ขาวงาม	✓
13	น.ส. กลิ่นเกสร มณีรัตน์	✓
14	น.ส. สุภาวดี งามวงศ์	✓
15	นางสาวอรุณภา งามวงศ์	✓
16	น.ส. รัชฎา รวยประชา	✓
17		15
18		32
19		ต้นฉบับ 3
20		

กำหนดการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

วันศุกร์ ที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

ณ อาคารพัฒนาวิสัยทัศน์นักศึกษา ชั้น 2 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

-
- 08.30 น. ลงทะเบียน
- 09.00 น. พิธีเปิดโครงการ โดย อ.ดร.กิริติ ตระการศิริวานิช คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว
- 09.30 น. นำเสนอผลการดำเนินงานคณะพัฒนาการท่องเที่ยว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดย
งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ
นำเสนอแนวทางการพัฒนาคณะพัฒนาการท่องเที่ยวในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยคณบดีคณะ
พัฒนาการท่องเที่ยว
รับฟังการบรรยาย เรื่อง แนวทางการใช้ AI Generator เพื่อการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการ
เรียนการสอน โดย รศ.ดร.อักรพงศ์ อันทอง
- 10.30 น. การรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)
1. คุณฉัตรรุ่ง ประกอบไวยกิจ ผู้แทนจากวิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ออนใต้
 2. คุณณัฏฐา สุขสวัสดิ์ Human Resources & Training Manager
Raya Heritage Hotel
 3. คุณวีรินทร์ภัทร ศรีสองเมือง เจ้าของธุรกิจ Gongster Travel และมัคคุเทศก์อาชีพ
- 12.00 รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ทบทวนปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์
 - วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร (SWOT Analysis)
 - พิจารณาดัชนีชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
 - กำหนดกลยุทธ์ โครงการ ผู้รับผิดชอบขับเคลื่อน และชุดคณะกรรมการกำกับติดตามตัวชี้วัด
- 16.30 สรุปผลกิจกรรม

หมายเหตุ

- กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
- อาหารว่างและเครื่องดื่มบริการระหว่างการประชุม



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ » คณะพัฒนาการท่องเที่ยว โทรศัพท์ 5158

ที่ อว 69.9.1.3 / 562

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว

เรียน คณบดีคณะพัฒนาการท่องเที่ยว

ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้นภายใต้วิสัยทัศน์ว่า "เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศด้านการเกษตรในระดับนานาชาติ" ทั้งนี้ได้มีการถ่ายทอดสู่หน่วยงานภายในเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานให้สอดคล้องและร่วมกันขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าว

ดังนั้นเพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานของหน่วยงานและมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ จึงใคร่ขออนุมัติ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณ งบประมาณเงินรายได้(งบอุดหนุน ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ » คณะพัฒนาการท่องเที่ยว) จำนวน 23,100.00 บาท ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นางดวงใจ ไพพงศ์)
23/11/2566 13:45:09
ผู้เสนอ

(น.ส.ศิริพร ดวงดี)
23/11/2566 14:17:33
เห็นชอบ

กานันฐา

(นางกนิษฐา รักสกุลกานต์)
23/11/2566 14:21:58
เห็นชอบ

สำเนาถูกต้อง

นางสาวศิริพร ดวงดี
นักวิชาการเงินและบัญชี

(นางดวงใจ ไพพงศ์)
23/11/2566 14:22:51
เห็นชอบ

กิตติ

(อาจารย์ ดร.กิตติ ตระการศิริวานิช)
23/11/2566 14:24:29
อนุมัติ

มหาวิทยาลัย
แบบเสนอโครงการตามแผนยุทธศาสตร์/บริการวิชาการ

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อโครงการ :	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะพัฒนาการท่องเที่ยว			
ประเภทโครงการ :	โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงาน (เบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ของส่วนงาน หรืองบประมาณจากแหล่งอื่น)			
รหัสโครงการบริการวิชาการ :	ไม่ระบุ			
รูปแบบโครงการ :	โครงการภายใน			
แหล่งทุนภายนอก :	ไม่ระบุ			
ช่วงเวลาที่ทำโครงการ :	24/11/2566 ถึง 30/09/2567			
แผนงาน :	การบริหารวิชาการแก่ชุมชน	งานบริหารมหาวิทยาลัย	งานสนับสนุนวิชาการ	แผนงานวิจัย
	การเรียนการสอน	งานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม		
กลุ่มเป้าหมาย :	ภายนอก ภายใน จำนวนกลุ่มเป้าหมาย 35 คน รายละเอียด บุคลากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholder) คณะพัฒนาการท่องเที่ยว			
รูปแบบกิจกรรม :	การศึกษานอกสถานที่	ฐานเรียนรู้/แหล่งเรียนรู้	ฝึกอบรม	สัมมนา
	เข้าร่วมการประชุม	เดินทางไปต่างประเทศ	พัฒนาระบบสารสนเทศ	ออกแบบ สืบค้นพื้นที่
	จัดนิทรรศการ	เผยแพร่ผลงานวิชาการ	แลกเปลี่ยนเรียนรู้	อื่น ๆ
สถานที่จัดกิจกรรม :	ภายในมหาวิทยาลัย ภายนอกมหาวิทยาลัย(เอกชน) ภายนอกมหาวิทยาลัย(ราชการ)			
รายละเอียดสถานที่จัดกิจกรรม :				

2. ลักษณะโครงการ

ลักษณะโครงการ	โครงการต่อเนื่อง	โครงการพัฒนางานเดิม	โครงการใหม่
---------------	------------------	---------------------	-------------

3. ผู้รับผิดชอบโครงการ

รายชื่อผู้รับผิดชอบ	สถานะ
นาง ดวงใจ โพพงค์	ผู้รับผิดชอบหลัก

4. ที่ปรึกษาโครงการ

ไม่มีข้อมูลที่ปรึกษาโครงการภายใน
ไม่มีข้อมูลที่ปรึกษาโครงการภายนอก

5. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ

รายชื่อหน่วยงาน	สถานะ
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ » คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	หน่วยงานหลัก

6. หลักการและเหตุผล

ด้วยคณะพัฒนาการท่องเที่ยว เป็นหน่วยงานจัดการเรียนการสอนภายใต้มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ที่ต้องมีการดำเนินการตามพันธกิจสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งประกอบด้วย การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จึงเล็งเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการในทุกปีงบประมาณ เพื่อให้บุคลากรของคณะรับทราบและเข้าใจนโยบายการดำเนินงานจากผู้บริหารที่สอดคล้องกับการดำเนินงานยุทธศาสตร์ในระดับมหาวิทยาลัย ตลอดจนการมุ่งเป้าพัฒนาการดำเนินงานเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้

ดังนั้น คณะพัฒนาการท่องเที่ยว จึงกำหนดจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้น เพื่อให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมใน

การกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและรับทราบนโยบายการบริหารงานจากผู้บริหาร รวมทั้งได้รับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

7. วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบและเข้าใจนโยบายการบริหารงานจากผู้บริหาร
- เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการและการพัฒนาการท่องเที่ยว
- เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และสามารถนำไปปรับปรุงการพัฒนาในงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง

8. สนับสนุนนโยบายสภามหาวิทยาลัย

- นโยบายสภามหาวิทยาลัย
- นโยบายด้านคุณภาพมาตรฐานการศึกษา
- นโยบายด้านบุคลากร

9. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- ประเด็นยุทธศาสตร์
 - [2567] ประเด็นยุทธศาสตร์ 67-70 MJU 2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)
 - เป้าประสงค์ 67-70 MJU 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
 - ตัวชี้วัด 67-70 MJU 2.5.3 ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA)
 - กลยุทธ์ 67-70 MJU 2.5.3.2 รณรงค์ และส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกหน่วยงานมีคุณธรรมและดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

10. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์หน่วยงาน

- ประเด็นยุทธศาสตร์
 - [2567] ประเด็นยุทธศาสตร์ 67-70 TDS 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)
 - เป้าประสงค์ 67-70 TDS 2.5 มีระบบการบริหารจัดการองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)
 - ตัวชี้วัด 67-70 TDS 2.5.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต่องบประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย
 - กลยุทธ์ 67-70 TDS ออกแบบ ทวทวน ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เหมาะสม สอดคล้อง ยึดหยุ่นกับบริบทความเปลี่ยนแปลงบนฐานคิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย

11. เป้าหมายในการพัฒนา

- | เป้าหมายหลัก | เป้าหมายย่อย |
|--|--------------------------|
| 1. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) | 1.4 การศึกษาที่เท่าเทียม |

12. งบประมาณ

ส่วนงาน/หน่วยงาน	แหล่งงบประมาณ	คำอธิบาย	ปีงบประมาณ	จำนวนเงิน(บาท)
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ » คณะพัฒนาการท่องเที่ยว	งบประมาณเงินรายได้ » งบอุดหนุน	เบิกจ่ายจากงบเงินรายได้คณะพัฒนาการท่องเที่ยว แผนงานบริหารมหาวิทยาลัย งานบริหารทั่วไป กองทุนทั่วไป งบเงินอุดหนุน	2567	23,100.00
			รวมทั้งหมดเป็น :	23,100.00

13. ผลผลิตของโครงการและตัวชี้วัด

ผลผลิต : บุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยวมีส่วนร่วมในจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะและเข้าใจนโยบายการบริหารจัดการคณะรวมทั้งสามารถนำไปดำเนินการตามแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

KPI	รายละเอียดตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้า หมาย ไตรมาส 1	เป้า หมาย ไตรมาส 2	เป้า หมาย ไตรมาส 3	เป้า หมาย ไตรมาส 4	การ คำนวณ	เป้า หมาย
1	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ ประเภท : เชิงปริมาณ	ร้อยละ	80				รวม	80
2	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ประเภท : เชิงคุณภาพ	ร้อยละ				70	รวม	70

14. กิจกรรมและค่าใช้จ่ายของโครงการ

ผลผลิต : บุคลากรคณะพัฒนาการท่องเที่ยวมีส่วนร่วมในจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะและเข้าใจนโยบายการบริหารจัดการคณะรวมทั้งสามารถนำไปดำเนินการตามแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ผลผลิตนี้มีการใช้จ่ายงบประมาณ

กิจกรรม : การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
ช่วงเวลาดำเนินกิจกรรม : 24/11/2566 - 24/11/2566

รายชื่อผู้รับผิดชอบกิจกรรม

- 1 นางดวงใจ ไพพงศ์ (ผู้รับผิดชอบหลัก)

งบประมาณดำเนินการ

#	งบประมาณดำเนินการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
1	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 150 บาท x 35 คน x 1 มื้อ	5,250.00	0.00	0.00	0.00	5,250.00
2	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 35 บาท x 35 คน x 2 มื้อ	2,450.00	0.00	0.00	0.00	2,450.00
ยอดรวมงบประมาณดำเนินการ		7,700.00	0.00	0.00	0.00	7,700.00

กิจกรรม : การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 6 เดือน
ช่วงเวลาดำเนินกิจกรรม : 15/03/2567 - 15/03/2567

รายชื่อผู้รับผิดชอบกิจกรรม

- 1 นางดวงใจ ไพพงศ์ (ผู้รับผิดชอบหลัก)

งบประมาณดำเนินการ

#	งบประมาณดำเนินการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
1	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 150 บาท x 35 คน x 1 มื้อ	0.00	5,250.00	0.00	0.00	5,250.00
2	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 35 บาท x 35 คน x 2 มื้อ	0.00	2,450.00	0.00	0.00	2,450.00
ยอดรวมงบประมาณดำเนินการ		0.00	7,700.00	0.00	0.00	7,700.00

กิจกรรม : การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 9 เดือน
ช่วงเวลาดำเนินกิจกรรม : 14/06/2567 - 14/06/2567

รายชื่อผู้รับผิดชอบกิจกรรม

- 1 นางดวงใจ ไพพงศ์ (ผู้รับผิดชอบหลัก)

งบประมาณดำเนินการ

#	งบประมาณดำเนินการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
1	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 150 บาท x 35 คน x 1 มื้อ	0.00	0.00	5,250.00	0.00	5,250.00
2	รายจ่ายดำเนินงาน » ค่าใช้สอย ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 35 บาท x 35 คน x 2 มื้อ	0.00	0.00	2,450.00	0.00	2,450.00
ยอดรวมงบประมาณดำเนินการ		0.00	0.00	7,700.00	0.00	7,700.00

ไม่มีข้อมูล

16. แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค

ไม่มีข้อมูล

17. กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีข้อมูล

18. รางวัลที่ได้รับ

ไม่มีข้อมูล

19. เอกสารประกอบ

ไม่มีข้อมูล

20. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ไม่มีข้อมูล

21. การบูรณาการ

การเรียนการสอน

ไม่มีข้อมูล

งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ไม่มีข้อมูล

งานวิจัย

ไม่มีข้อมูล

อื่นๆ

ไม่มีข้อมูล

รายชื่อผู้อนุมัติและเห็นชอบ

ผู้บันทึกข้อมูล

โปรดตรวจสอบความถูกต้องและลงนามรับรอง
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

(นาง ดวงใจ โพพงค์)
ผู้บันทึกข้อมูล
เบอร์ภายใน Duangchai

เห็นชอบ

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ ค่าใช้จ่ายโครงการจำนวน 23,100 บาท
จากงบประมาณเงินรายได้ ปี 2567
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

(น.ส. ศิริพร ตางค์)
ผู้ตรวจงบประมาณระดับหน่วยงาน
เบอร์ภายใน

เห็นชอบ

-
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

(นาง กนิษฐา รักษกุลกานต์)
ผู้ตรวจแผนระดับหน่วยงาน
เบอร์ภายใน 5158

ผู้เสนอ

-
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าได้กำหนดค่าใช้จ่ายในโครงการอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณค่าและความประหยัดแล้ว
(นาง ดวงใจ โพพงค์)
ผู้เสนอโครงการ
เบอร์ภายใน Duangchai

เห็นชอบ

เห็นควรให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดทำรายงานผลโครงการตาม
ระเบียบต่อไป
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

(นาง ดวงใจ โพพงค์)
ผู้ตรวจแผนระดับหน่วยงาน
เบอร์ภายใน Duangchai

อนุมัติ

-
ลงนามเมื่อ : 23-11-2566

(อาจารย์ ดร. กิรติ ดตะการดีวิภาณี)
ผู้อนุมัติ
เบอร์ภายใน 5154